



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สปศ.ร.ร.นรต.

โทร. ๔๑๖

ที่ ๐๐๓๕.๙/ ๑๐๐๑

วันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

เรื่อง การติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐

เรียน ผบก.อก., ผบก.ปค., ผบก.ศฝต., ผบก.ศบศ.  
คณบดี ตศ., คณบดี นว., คณบดี สค.  
รอง ผบก.สทว.

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำนโยบายด้านการประกันคุณภาพการศึกษา รร.นรต. เชียงรุ้ง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙-๒๕๖๓ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๑ ให้งานหน่วยงานดำเนินการรายงานความคืบหน้าในการพัฒนาปรับปรุงตามคำแนะนำของคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ ให้ รอง ผบช.ร.ร.นรต. (๑) ทราบ เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีการพัฒนามากขึ้น โดยให้หน่วยงานต่างๆในสังกัด รร.นรต. รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามคำแนะนำฯ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด ส่งให้ สปศ. เป็นผู้รวบรวมสรุปผลรายงานให้รอง ผบช.ร.ร.นรต.(๑)ทราบต่อไป นั้น

เพื่อให้การดำเนินการตามมติที่ประชุมฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สปศ. จึงได้จัดทำแบบฟอร์มรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามคำแนะนำของคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ (เอกสาร ๑) หรือ download เอกสารได้ที่ <http://qa.rpca.ac.th/doc000015.php> ขอให้หน่วยงานภายใน รร.นรต. รายงานการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้วส่งให้ สปศ.ร.ร.นรต. ภายในวันที่ ๒๕ ธ.ค. ๒๕๖๑ เพื่อรวบรวมเสนอ รอง ผบช.ร.ร.นรต.(๑) ทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

พ.ต.อ.

( อธิษเดช อธิภัคกุล )

รอง ผบก.สปศ.ร.ร.นรต.

ตารางข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาปรับปรุงพัฒนาของคณะกรรมการตรวจสอบประเมินคุณภาพการศึกษาภายในประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐

(มติที่ประชุมคณะทำงานจัดทำนโยบายด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของ รร.นรต. เชียงรุ้ง ๒๐ พ.ย.๒๕๖๑)

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนา ในภาพรวม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	การดำเนินงานของหน่วย	หมายเหตุ
<p>๑. ควรมีการให้ความรู้ในการจัดทำแผน ทุกแผน ทุกเรื่อง และ กำหนดตัวชี้วัด ความสำเร็จของแผนและกิจกรรมที่ถูกต้อง และ ครบถ้วนให้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้มีแผนงานที่ ทำให้เกิดการพัฒนาอย่างชัดเจน ตามวิสัยทัศน์ ที่วางไว้ และควรวางแนวทางการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนให้สมบูรณ์</p>	<p>ทุกหน่วย</p>		
<p>๒. โรงเรียนมีระบบการกำกับดูแล คุณภาพการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ดี แต่ ยังไม่ครอบคลุมถึงการผลิตบัณฑิตปริญญา โทอีก ๓ หลักสูตร ทำให้การดำเนินการในเรื่อง ต่าง ๆ ไม่เป็นแบบแผนเดียวกัน ดังนั้น จึงควร กำหนดระบบการกำกับดูแลคุณภาพการผลิต บัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาของโรงเรียน เพื่อการ ดำเนินการที่เป็นระบบยิ่งขึ้น</p>	<p>คศ., นว., สค. และ คบศ.*</p>		<p>ตั้งคณะทำงาน รอง ผบช.(๑) เป็นประธาน</p>
<p>๓. ควรจัดทำศูนย์รวบรวมองค์ความรู้ ทางวิชาชีพตำรวจที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนักเรียนนายร้อย ตำรวจ ศิษย์เก่า และข้าราชการตำรวจอื่นๆ</p>	<p>บก.ปค., ศฝต., คศ., นว., สค., และ สทว*</p>		<p>-สทว.ศูนย์ฯ -หน่วยอื่นส่งข้อมูล</p>
<p>๔. ควรจัดสร้างห้องเรียนมาตรฐานที่เอื้อ ต่อการเรียนการสอนแบบเชิงรุก (Active Learning)</p>	<p>คบศ.</p>		

๖๐๓๗๕ ๑ . 1

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนา ในภาพรวม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	การดำเนินงานของหน่วย	หมายเหตุ
๕. ควรส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะวิชาชีพและการและฝ่ายสนับสนุน เพื่อพัฒนาศักยภาพของกำลังพลรองรับนโยบายการผลักดันให้โรงเรียนเป็น Police Training Hub of ASEAN	ทุกหน่วย		

ตรวจแล้วถูกต้อง

พ.ต.อ



(ไพศาล สุริย์พงษ์)

ผกก.ตป.สปศ.ร.ร.นรต.

ตารางข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาฯ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๐ (รายชื่อผู้ประกอบ)

(มติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำนโยบายด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของ รร. นรต. เขิงรุ๊ก ๒๐ พ.ย.๒๕๖๑)

คำแนะนำรายองค์ประกอบ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	การดำเนินงานของหน่วย	กำหนดวันแล้วเสร็จ/ ดำเนินการ
<b>องค์ประกอบที่ ๑ การผลิตบัณฑิต</b>			
๑. ควรจัดทำกระบวนการ KM ด้านการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และการศึกษาต่อให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น	ตศ., นว., สค. และ ศบศ		
๒. ควรจัดทำแผนการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์และบุคลากรที่เกี่ยวข้องของแผนก/กิจกรรมที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถประเมินผลการทำงานและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานให้สะท้อนเป้าหมายมากยิ่งขึ้น	บก.อก., บก.ปค., ศฝต., ตศ., นว. และ สค.		
๓. ควรมีการพิจารณาการลดภาระงานให้แก่คณาจารย์ที่เพิ่มเติมเพื่อเพิ่มคุณภาพ โดยเฉพาะการเพิ่มปริญญาทางกฎหมาย	ตศ. และ ศบศ.		
<b>องค์ประกอบที่ ๒ การวิจัย</b>			
๑. ควรส่งเสริมและสนับสนุนในการสร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ เช่น ๑. อาจารย์ ๑ ผลงานวิจัย	ตศ., นว., สค. และ ศบศ.		
๒. ควรกำหนดเงื่อนไขของการตีพิมพ์ผลงานวิจัยไว้ในข้อกำหนด โรงเรียนนายร้อยตำรวจว่าการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย	ศบศ.		
<b>องค์ประกอบที่ ๓ การบริการวิชาการ</b>			
๑. ควรจัดทำโครงการบริการวิชาการ และเครือข่ายด้านบริการ วิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนให้สามารถ ดำเนินโครงการต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนา สถาบันและชุมชนอย่างต่อเนื่อง	บก.ปค., ศฝต., ตศ., นว. และ สค.		

คำแนะนำรายองค์ประกอบ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	การดำเนินงานของหน่วย	กำหนดวันแล้วเสร็จ/ ดำเนินการ
ดำเนินโครงการต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาสถาบันและชุมชนอย่างต่อเนื่อง	บก.ปค., ศฝต., ตศ., นว. และ สค.		
๒. ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการวิชาการระดับสถาบัน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อความเข้มแข็งในการบริการวิชาการแก่สังคมในอนาคต			
องค์ประกอบที่ ๔ การทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม			
ควรรสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	บก.อก., บก.ปค., ศฝต., ตศ., นว. และ สค.		
องค์ประกอบที่ ๕ การบริหารจัดการ ควรรจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับให้ชัดเจนและสอดคล้องกับของสถาบัน และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของชาติ ควรรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์แต่ละแผนให้ถูกต้อง และต้องกำหนดค่าเป้าหมายไว้ให้ชัดเจน ควรมีการติดตาม ประเมินและตรวจสอบวัตถุประสงค์และเป้าหมายให้เป็นไปตามแผน โดยทุกแผนควรมีแนวทางการดำเนินงานที่ครบกระบวนการ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในภาพรวม ของสถาบัน	ทุกหน่วย		
องค์ประกอบที่ ๖ อัตลักษณ์สถาบัน			

ตรวจแล้วถูกต้อง

พ.ศ.๖



(โรงพยาบาล สุริยพงษ์)

ผกก.ตป.สปศ.รร.นรต.

ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงพัฒนา ปีการศึกษา ๒๕๖๐ (มติที่ประชุมคณะกรรมการจัดงานจัดทํานโยบายด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของ รร.นเรศ. เชียงรุก ๒๐ พ.ย.๒๕๖๑)

ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ในภาพรวม	บก.อก.	บก.ปค.	ศสค.	คศ.	นว.	สค.	ศบศ.	สทว.	สปค.	หน่วย งานอื่นๆ	หมายเหตุ
๑. ควรมีการให้ความรู้ในการจัดทำแผนทุกแผน ทุกเรื่อง และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนและกิจกรรมที่ถูกต้อง และครบถ้วนให้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้มีแผนงานที่ทำให้เกิดการพัฒนารูปแบบอย่างชัดเจนตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้ และควรรวบรวมแนวทางการติดตามประเมินผลการทำงานตามแผนให้สมบูรณ์	**	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
๒. โรงเรียนมีระบบการกำกับดูแลคุณภาพการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ดี แต่ยังไม่ครอบคลุมถึงการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาโทอีก ๓ หลักสูตร ทำให้การดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ไม่เป็นแบบแผนเดียวกัน ดังนั้น จึงควรกำหนดระบบการกำกับดูแลคุณภาพการผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาของโรงเรียน เพื่อการดำเนินงานที่เป็นระบบครบถ้วน											ตั้งคณะทำงาน รอง ผบช.(๑) เป็นประธาน
๓. ควรจัดทำศูนย์รวบรวมองค์ความรู้ทางวิชาชีพตำรวจที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับนายร้อยตำรวจพิเศษเก่า และข้าราชการตำรวจอื่นๆ		✓	✓	✓	✓	✓		✓			-สทว.ศูนย์ฯ -หน่วยอื่นส่งข้อมูล
๔. ควรจัดสร้างห้องเรียนมาตรฐานที่เอื้อต่อการเรียนการสอนแบบเชิงรุก (Active Learning)							✓				
๕. ควรส่งเสริมการพัฒนาคุณาจารย์และบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะวิชาการและภาษาอังกฤษสนับสนุน เพื่อพัฒนาศักยภาพของกำลังพล รองรับนโยบายการผลักดันให้โรงเรียนเป็น Police Training Hub of ASEAN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	**	✓	✓		

ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงพัฒนารายองค์ประกอบ (มติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานนโยบายด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของ รร.นรต. เชียงรุ๊ก ๒๐ พ.ย.๒๕๖๑)

คำแนะนำรายองค์ประกอบ	บก.อก.	บก.ปค.	ศสต.	ตศ.	นว.	สค.	ศบศ.	สทว.	สปศ.	หน่วยงาน อื่นๆ	กำหนดวันแล้ว เสร็จ/ดำเนินการ
<b>องค์ประกอบที่ ๑ การผลิตบัณฑิต</b>											
๑. ควบคุมทำกิจกรรม KM ด้านการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และการศึกษาต่อให้มีความรู้ที่สูงขึ้น				✓	✓	✓	✓				
๒. ควบคุมทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักเรียนนายร้อย ควบคู่ไป ด้วยวัดความสำเร็จของแผน/กิจกรรมที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถประเมินผล การดำเนินงานและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานให้สะท้อนเป้าหมายมาก ยิ่งขึ้น		✓	✓	✓	✓	✓					
๓. ควบคุมการพิจารณาการจัดการเรียนการสอนให้แก่ศิษย์เก่าเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มคุณวุฒิ โดยเฉพาะการเพิ่มปริญญาทางกฎหมาย				✓			✓				
<b>องค์ประกอบที่ ๒ การวิจัย</b>							**				
๑. ควบคุมส่งเสริมและสนับสนุนในการสร้างนักวิจัยหน้าใหม่ เช่น ๑ อาจารย์ ๑ ผลงานวิจัย				✓	✓	✓	✓				
๒. ควบคุมกำหนดเงื่อนไขการตีพิมพ์ผลงานวิจัยไว้ในชื่อกำหนดโรงเรียน นายร้อยตรวจสอบด้วยการขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย							✓				
<b>องค์ประกอบที่ ๓ การบริการวิชาการ</b>											
๑. ควบคุมทำโครงการบริการวิชาการ และเครือข่ายด้านบริการ วิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนให้สามารถดำเนิน โครงการต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาสถาบันและ ชุมชนอย่างต่อเนื่อง		✓	✓	✓	✓	✓					

คำแนะนำารขององค์ประกอบ										
ระยะยาว เพื่อความเข้มแข็งในการบริการวิชาการแก่สังคมในอนาคต										
องค์ประกอบที่ ๔ การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม										
ควรรสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
องค์ประกอบที่ ๕ การบริหารจัดการ										
ควรจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจนและสอดคล้องกับของสถาบัน และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของชาติ ควรกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแต่ละยุทธศาสตร์แต่ละแผนให้ถูกต้อง และต้องกำหนดค่าเป้าหมายไว้ให้ชัดเจน ควรมีการติดตาม ประเมินผลและตรวจสอบวัตถุประสงค์และเป้าหมายเป็นประจำตามแผน โดยทุกแผนควรมีแนวทางการดำเนินงานที่ครบถ้วนไปดำเนินการ เพื่อให้เกิดมาตรฐานในภาพรวม ของสถาบัน	**	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
องค์ประกอบที่ ๖ อัตลักษณ์สถาบัน										

ตรวจแล้วถูกต้อง

พ.ต.อ

(ไพศาล สุริย์พงษ์)

ผกก.ตป.สป.ศ.ร.นรต.